

CURSO

Elaboração de Orçamentos



Elaborar orçamentos não é algo só para as equipes financeiras. Cada decisão precisa ser fundamentada nos recursos que ele tem à disposição. Aprender a elaborar orçamentos permite que você aloque os recursos de forma inteligente, expresse suas expectativas financeiras e mantenha as equipes alinhadas.



5 módulos



**tempo médio de
conteúdo 3h30 e 5h**



**6 materiais práticos
+8 artigos**



12 vídeos

METAS DE DESEMPENHO

1. Compreender os princípios fundamentais por trás da elaboração e gerenciamento de orçamentos.
2. Reunir os elementos essenciais para a construção de um orçamento operacional eficaz.
3. Elaborar um orçamento abrangente para dispêndios de capital, alinhado aos objetivos estratégicos.
4. Realizar análises de sensibilidade no orçamento e analisar desvios, identificando áreas de melhoria.
5. Integrar estratégias para ajustar e otimizar a elaboração de orçamentos em resposta a um ambiente dinâmico.

OBJETIVO

O objetivo é capacitar os participantes a não apenas gerenciar orçamentos, mas a utilizar essa ferramenta como um recurso estratégico para o sucesso organizacional em cenários complexos e dinâmicos. Eles terão adquirido habilidades para compreender, criar e adaptar orçamentos em diversos contextos empresariais. Os profissionais estarão aptos a enfrentar desafios financeiros, realizar análises de sensibilidade e ajustar estratégias orçamentárias.

MÓDULOS

- Módulo 1: Entender orçamentos e elaboração de orçamentos
- Módulo 2: Desenvolver um orçamento operacional
- Módulo 3: Preparar um orçamento de capital
- Módulo 4: Entender a análise de sensibilidade e o desvio
- Módulo 5: Adaptar a elaboração de orçamentos a um ambiente em mudança

FERRAMENTAS E MATERIAIS DE APOIO

- Ficha de negociação do orçamento de sua equipe
- Abordagens tradicionais e alternativas para o processo de orçamento
- A correlação entre os orçamentos departamentais e orçamentos-mestre
- Os sete passos da elaboração de um orçamento operacional
- Quatro principais técnicas do orçamento de capital
- Análise de desvio de receita

GUIAS PARA DISCUSSÃO

- Guia 1: Elaborar projeções precisas do volume de vendas
- Guia 2: Estimar os custos

PLANO DE AÇÃO

- Os participantes têm a oportunidade de consolidar o conhecimento adquirido durante o curso da Harvard e aplicá-lo à sua realidade profissional.
- A autoavaliação proporciona uma visão mais clara das áreas de destaque e daquelas que requerem desenvolvimento adicional.

APÓS CONCLUIR O CURSO

Você obtém o seu certificado Harvard ManageMentor e sua Insígnia para compartilhar da plataforma Harvard para suas redes sociais.

O curso Elaboração de Orçamentos é um dos 18 cursos disponíveis no Programa Harvard ManageMentor

Dúvidas? Fale conosco
Whats 11 3068-6214
E-mail: educa@gs1br.org

